

ОАО «ОНПП «Технология»  
**Стенограмма**  
Стратегической сессии по развитию Ассоциации  
«Кластер авиационно-космических технологий полимерных композиционных  
материалов и конструкций»

10 декабря 2014 года  
г. Обнинск

Председательствовал:

Комиссар Олег Николаевич

Генеральный директор ОАО «ОНПП «Технология»,  
Председатель Правления Кластера АКОТЕХ

Присутствовали:

Президиум

- |    |                                 |  |  |
|----|---------------------------------|--|--|
| 1. | Авдеев Александр Александрович  | Глава Администрации  | Администрация города Обнинска                          |
| 2. | Комиссарова Виолетта Ивановна   | Заместитель Министра –<br>Начальник Управления инноваций и предпринимательства | Министерство экономического развития Калужской области |
| 3. | Каширин Александр Иванович      | Заместитель Председателя Научно-технического Совета                            | Государственная Корпорация «Ростех»                    |
| 4. | Сотников Анатолий Александрович | Генеральный директор   | ОАО «АИРКО»  |
| 5. | Коваль Оксана Валерьевна        | Исполнительный директор Кластера АКОТЕХ  | ОАО «ОНПП «Технология»                                 |

Участники

- |    |                                 |  |                                      |
|----|---------------------------------|--|--------------------------------------|
| 6. | Айрапетова Наталья Германовна   | Ректор   | ИАТЭ НИЯУ МИФИ                       |
| 7. | Алакин Виктор Михайлович        | Заместитель директора  | Калужский филиал МГТУ им.Н.Э.Баумана |
| 8. | Ананишин Сергей Анатольевич     | Заместитель генерального директора по научно-производственной деятельности | ОАО «ОНПП «Технология»               |
| 9. | Анисимов Вячеслав Александрович | Заместитель генерального директора по инновациям и инвестициям             | ОАО «Приборный завод «Сигнал»        |

10.	Буров Сергей Сергеевич	Главный специалист управления промышленности и транспорта	Министерство экономического развития Калужской области
11.	Бушанский Николай Владимирович	Генеральный директор	ООО «Композит-Про»
12.	Буяров Сергей Алексеевич	Руководитель производства	НП «Калужский ЛИТЦ»
13.	Выдронак Всеволод Владимирович	Глава представительства	ООО «Порше Современные Материалы» (представительство “Porcher Industries” (Франция))
14.	Гавриленко Игорь Владимирович	Генеральный директор	ООО «Соболь»
15.	Гевалер Андрей Валентинович	Начальник отдела	«НПО им. С.А.Лавочкина» (филиал в г. Калуге)
16.	Дуфлот Владимир Робертович	Главный технолог - заместитель директора филиала по инновационной работе	ОАО «НИФХИ им. Л.Я.Карпова» (филиал в г. Обнинске)
17.	Ершов Сергей Аркадьевич	Технолог	ООО «Обнинский завод термозащитных материалов»
18.	Иевлева Наталья Николаевна	Генеральный директор	ООО «Обнинский центр модульных конструкций»
19.	Китаева Наталья Константиновна	Директор	Обнинский центр науки и технологий
20.	Колязин Геннадий Александрович	Вице-президент	НП «Центр инвестиционных технологий»
21.	Кузьменко Татьяна Геннадьевна	Руководитель проектов	НП «Калужский ЛИТЦ»
22.	Легостаев Онега Владимирович	Генеральный директор	ООО «Инженерный центр композиционных конструкций»
23.	Локтев Дмитрий Александрович	Менеджер по развитию бизнеса	ООО «Порше Современные Материалы» (представительство “Porcher Industries” (Франция))
24.	Макаров Сергей Евгеньевич	Управляющий по инвестициям	ОАО «Российская венчурная компания»
25.	Новикова Ирина Игоревна	Заместитель генерального директора	ОАО «АИРКО»

26.	Овсянников Александр Анатольевич	Начальник инженерно-технологического комплекса реактора	ОАО «НИФХИ им. Л.Я.Карпова» (филиал в г. Обнинске)
27.	Пашин Евгений Афанасьевич	Директор, Заместитель директора по научно-инновационной работе	АНО «Бизнес-инкубатор «ОЦНТ», ИАТЭ НИЯУ МИФИ
28.	Перов Юрий Юрьевич	Генеральный директор	ООО «Хонисел-РУ»
29.	Плиева Залина Робертовна	Заместитель директора	Центр мониторинга инновационной деятельности и организации научно-инновационных мероприятий ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ
30.	Позин Анатолий Александрович	Заведующий лабораторией	НПО «Тайфун»
31.	Потерянский Алексей Григорьевич	Главный конструктор	ЗАО «МЫС»
32.	Потехин Роман Сергеевич	Начальник комплекса	«НПО им. С.А.Лавочкина» (филиал в г. Калуге)
33.	Семенюк Олег Владленович	Инженер-технолог	НП «Калужский ЛИТЦ»
34.	Хмельницкий Анатолий Казимирович	Заместитель генерального директора по научно-производственной деятельности	ОАО «ОНПП «Технология»
35.	Хрупов Валерий Петрович	Директор	ООО «Композит-Строй»
36.	Шершаков Вячеслав Михайлович	Генеральный директор	НПО «Тайфун»
37.	Щелочков Сергей Геннадьевич	Руководитель направления стратегического развития	ОАО «Российская венчурная компания»
38.	Щербаков Валерий Тихонович	Председатель Совета директоров группы предприятий «Полет»	ООО ГК «НПП «Полет»

Ответственный секретарь: Ковалева Е.М.

## **I. Повестка стратегической сессии**

1. Открытие стратегической сессии по развитию «Кластера авиационно-космических технологий полимерных композиционных материалов и конструкций Калужской области»:

– Приветственное слово Заместителя Председателя Научно-технического Совета ГК «Ростех» А.И.Каширина;

– Приветственное слово Заместителя Министра экономического развития Калужской области – Начальника Управления инноваций и предпринимательства В.И.Комиссаровой;

– Приветственное слово Главы Администрации г. Обнинска А.А.Авдеева.

2. Доклад Заместителя Председателя Научно-технического Совета ГК «Ростех» А.И.Каширина на тему «Стратегия Государственной Корпорации «Ростех» по инновационному развитию и коммерциализации разработок в гражданских секторах экономики».

3. Доклад Генерального директора ОАО «АИРКО», Члена Правления Кластера А.А.Сотникова на тему «Взаимодействие Кластера авиационно-космических технологий полимерных композиционных материалов и конструкций Калужской области и Центра кластерного развития Калужской области: возможности и перспективы».

4. Доклад Генерального директора ОАО «ОНПП «Технология», Председателя правления Кластера О.Н.Комиссара и ответственного лица за инновационное развитие ОАО «ОНПП «Технология», Исполнительного директора Кластера О.В.Коваль на тему «Кластер авиационно-космических технологий полимерных композиционных материалов и конструкций Калужской области – стратегия и перспективы развития».

5. Дискуссия участников стратегической сессии.

**Вступительное слово генерального директора ОАО «ОНПП «Технология», Председателя Правления Кластера Олега Николаевича Комиссара:**

Хочу поприветствовать вас на территории Государственного научного центра Российской Федерации ОАО «ОНПП «Технология». Гостей города Обнинска приветствую на территории первого наукограда Российской Федерации, который является одним из лидирующих городов Калужской области и России.

Сегодня на ОАО «ОНПП «Технология» приглашены члены вновь сформированного «Кластера авиационно-космических технологий полимерных композиционных материалов и конструкций Калужской области» и заинтересованные предприятия – потенциальные участники Кластера.

Цель мероприятия – провести стратегическую сессию по развитию Кластера.

Задачи стратегической сессии:

1) Провести обсуждение значения Кластера для Калужского региона и выработать стратегические основы развития и становления Кластера. У Кластера уже есть свой Устав, задачи, как положено по законодательству, но, тем не менее, сейчас идет «шлифовка» направлений развития и дальнейшего понимания значения Кластера для предприятий, которые уже вошли или планируют войти в его состав;

2) Проинформировать сообщества о факте данного мероприятия и о шагах по развитию Кластера, которые уже сделаны и которые планируются в ближайшее время.

Для участия в нашем мероприятии приглашены, в том числе представители Государственной Корпорации «Ростех», Министерства экономического развития Калужской области, представители зарубежных компаний и руководители предприятий. Это ключевые люди, которые занимаются инновационным развитием и развитием композиционных материалов.

Для открытия мероприятия предоставляю приветственное слово Александру Ивановичу Каширину, представителю ГК «Ростех», лидеру в области стратегического инновационного развития Корпорации, а также Российской Федерации.

**По вопросу 1 с приветственным словом выступил Заместитель Председателя Научно-технического Совета ГК «Ростех» Александр Иванович Каширин:**

Добрый день, уважаемые коллеги! Я очень рад, что ОАО «ОНПП «Технология» и Калужская область работает в мировом глобальном тренде, создавая Кластер. Сейчас мы проводим работу по развитию новых производственных технологий для создания новых продуктов, с которыми Россия сможет шагнуть вперед. Например, в сфере таких перспективных технологий, как PLM-технологии (это технологии управления производством и бизнесом), IT-технологии, аддитивные технологии (это технологии выращивания изделий с помощью лазера), бионические конструкции, робототехника.

Создание Кластера в сфере полимерных композиционных технологий хорошо вписывается в общую тенденцию глобального инновационного развития. Я очень рад этому и хочу пожелать успеха всем, кто будет заниматься этим большим и важным делом! Успеха в достижении глобального превосходства! Спасибо.

**Генеральный директор ОАО «Технология», Председатель Правления Кластера Олег Николаевич Комиссар:**

Следующее приветственное слово с удовольствием хочу предоставить заместителю Министра экономического развития Калужской области Виолетте Ивановне Комиссаровой.

**По вопросу 1 с приветственным словом выступила Министр экономического развития Калужской области Виолетта Ивановна Комиссарова:**

Спасибо, уважаемые коллеги, за то, что пригласили на такое важное мероприятие как стратегическая сессия.

Действительно, в последние годы Калужская область взяла курс в экономическом направлении, основываясь на кластерной тематике. У нас создан и действует кластер в области фармацевтики, работает и вырабатывает некоторые решения для улучшения ситуации в IT-сфере – IT-кластер. Сегодня же мы встретились с вами на мероприятии, посвященном кластеру в области композитных материалов.

Я бы хотела сказать от лица Министерства экономического развития Калужской области, что мы будем поддерживать деятельность Кластера и тех предприятий, которые в него входят. Безусловно, будем оказывать поддержку инновационным предприятиям, ту, которая действует на территории Калужской области, в том числе финансовую. Как Вы знаете, это направление финансовой субсидии. Причем мы всегда, когда общаемся с представителями, руководителями или членами кластерного движения, говорим коллегам, что они сами вырабатывают те направления и меры, которые они ждут от чиновников в регионе. Поскольку, действительно, именно Вы лучше всего знаете, что и как надо поддерживать, а уже чиновники отработывают бюджетные механизмы, по которым эта поддержка может быть оказана.

Еще раз хочу пожелать вам успехов. И надеюсь, что мы вместе с вами будем сотрудничать и развивать наш Кластер на благо вас, на благо Калужской области. Спасибо.

**Генеральный директор ОАО «Технология», Председатель Правления Кластера Олег Николаевич Комиссар:**

Следующее приветственное слово предоставляю Главе администрации наукограда Российской Федерации Обнинска Александру Александровичу Авдееву.

**По вопросу 1 с приветственным словом выступил Глава Администрации г. Обнинска Александр Александрович Авдеев:**

Спасибо, уважаемые коллеги.

Создание центров кластерного развития, то есть центров, где сконцентрировано усилие различных ведомств, предприятий, бизнеса и образования, инициировано для того, чтобы получить максимальный результат и действительно получить высоко конкурентную продукцию и конкурентное преимущество на современном рынке не только в российском, но и в мировом масштабе. Это та стратегия, которая позволяет сейчас конкурировать на разных рынках.

Нельзя сказать, что это что-то новое. В советское время создавали центры развития, объединяя различные направления, для того чтобы на стыке этих направлений получить совершенно новое качество в науке, в технологии, в производстве, в продукции и так далее. Наукограды для таких целей изначально и были предназначены.

Город Обнинск – первый наукоград в России, который не на словах, а на деле подтверждает, что высокая концентрация науки, техники, производства и образования дает такой результат. Обнинск – как раз то место, где можно это продемонстрировать.

Еще несколько лет назад про наукограды «немодно» было говорить, стали забывать абсолютно. Даже те законодательные инициативы, которые продвигали Министерство экономического развития, Министерство образования, Министерство финансов Российской Федерации, были направлены на то, чтобы сократить внимание, сократить финансовую поддержку, сократить инвестиции в такие научные центры, как наукограды. Нам понадобилось почти три года, для того чтобы через Союз развития наукоградов России, через предприятия и научные центры, которые находятся в наукоградах, доказать Федеральному Правительству, что наукограды не только рано, но и преступно списывать со счетов.

Я должен донести до вас информацию, что буквально недавно мы получили положительную ответную реакцию. Две недели назад в наукограде Мичуринске прошло выездное совещание заседания Комитета Государственной Думы по местному самоуправлению по тематике развития

наукоградов, связанное с принятием во втором чтении закона о наукоградах. Я могу с удовлетворением отметить, насколько сильно поменялась риторика Федеральных Министерств по отношению к наукоградам. Если два-три года назад редакция закона предусматривала практически сокращение числа наукоградов и сокращение финансирования, когда центр тяжести был перенесен на Сколково и на другие формы поддержки, то сейчас Министерство образования, Министерство финансов, Министерство экономического развития Российской Федерации поддерживают развитие наукоградов. У нас появляются новые возможности. Если раньше финансирование наукоградов и программ наукоградов осуществлялось по «душевому» принципу, то сейчас сохраняется возможность получать финансирование и по «душевому» принципу, и по заявкам в виде грантов или под финансирование программ развития, как раз для того чтобы осуществлять проекты для развития кластеров, в том числе «Кластера авиационно-космических технологий полимерных композиционных материалов и конструкций Калужской области».

Поэтому новая страница в законодательстве наукоградов дает нам новые возможности. От имени не только федеральной, ведомственной, региональной поддержки, поддержки Государственной Корпорации, не только поддержки, которая взаимна между предприятиями кластера, но и от лица Муниципалитета мы можем заявлять программы развития, которые нужны для того, чтобы поддержать процессы обучения, приобретения лабораторного оборудования и другие формы и механизмы поддержки.

Поэтому я призываю всех не только обсуждать форму создания Кластера, но и предлагать абсолютно содержательные вещи, для того чтобы мы совместно разрабатывали программы и заявлялись на финансирование. Спасибо.

**Генеральный директор ОАО «Технология», Председатель Правления Кластера Олег Николаевич Комиссар:**

На этом объявляю стратегическую сессию открытой. У нас запланированы локомотивные выступления трех лидеров разного уровня, которые дадут направление нашему сегодняшнему обсуждению. После этого запланирована дискуссия в течение сорока минут, в ходе которой желающие могут выступить по видению развития Кластера.

В 11 часов 45 минут будет объявлен перерыв. Все участники посетят композитное производство ОАО «ОНПП «Технология», как базового предприятия Кластера. На 13 часов 15 минут запланирован деловой обед, где мы сможем продолжить обсуждение и обменяться мнениями.



Для первого доклада предоставляю слово Александру Ивановичу Каширину.

**По вопросу 2 выступал Заместитель Председателя Научно-технического Совета ГК «Ростех» Александр Иванович Каширин:**

Уважаемые коллеги, хочу вам представить некоторое видение того, как в ГК «Ростех» реализуется программа инновационного развития, какие возможные пути сотрудничества существуют.

Прежде всего, ГК «Ростех» – компания, которая первая утвердила на всех правительственных уровнях программу инновационного развития в 2011 году.

Мы делим программу на две части: «закрытые инновации» и «открытые инновации». Сейчас в инновационной сфере существуют новые процессы, новые понятия, новые кадры, которые обладают уникальными компетенциями, и здесь широко используется механизм «открытых инноваций».

Открытые инновации – это новая парадигма работы со стороны крупных корпораций по отношению к внешнему информационному сообществу. Если раньше, до середины XX века, звучал тезис «закрытых инноваций»: «Все, что мы делаем – лучшее в мире», то сейчас – тезис «открытых инноваций»: «Не все, что мы делаем, все самое лучшее в мире; есть то, что делают лучше нас». Поэтому нужно развивать сотрудничество.

При развитии сотрудничества мы считаем, что нужно мерить себя с точки зрения категорий тенденции глобального инновационного развития, прежде всего, категориями и глобального превосходства, и глобально конкурентоспособных компетенций. А что мы можем делать лучше, чем рынок в целом мире и что мы можем делать на уровне рынка? Ответив на эти вопросы, мы можем сказать, какие компетенции нам нужно сохранять, какие нужно развивать, а превосходство искать в другом месте, если у нас его нет.

Мы осознали, что устойчивость развития крупных компаний обеспечивается за счет диверсификации бизнеса. Если вы ставите в своих планах стратегически важные цели, такие как создание Центра мирового превосходства, тогда вы идете на опережение. Причем надо понимать, что ваше превосходство не будет долгим.

На примере компании “Apple”, которая, выпустив “iPhone”, имела превосходство на рынке и сошла на уровень глобальной конкурентоспособности с появлением телефонов “Samsung”, мы видим, что это живой механизм, который нужно постоянно понимать, и нужно постоянно переходить из одной стадии в другую.

Мы создаем в центре превосходства, который превращается потом в центр глобальных конкурентоспособных компетенций, третий механизм,

который дает возможность приобретать и глобальные конкурентоспособные компетенции, и превосходства – это «открытые инновации».

Открытые инновации – это широкое использование крупными корпорациями внешних разработок, знаний, инновационных проектов в целях ускорения создания и вывода на рынок глобально конкурентоспособных продуктов и технологий, совместно с разработчиками. А также коммерциализация собственных разработок, в рамках отдельных компаний. То есть у крупных компаний имеются разработки, которые можно коммерциализировать, но все своей сферы. В этом случае можно создать новый вид бизнеса и диверсифицировать свой бизнес, но для этого нужна совершенно другая организационная структура.

Коротко расскажу о проблемах, с которыми мы столкнулись:

1) Инерция мышления, сопротивление нововведениям. Только 20% участников рынка воспринимают новое, 20% – сопротивляются нововведениям, остальные пассивны;

2) Недостаток знаний в инновационной сфере, знаний о новых механизмах. Потому что сейчас механизмы очень быстро меняются. Если мы посмотрим, как меняются бизнес-модели, то увидим, что раньше бизнес-модели существовали и работали десятки лет, сейчас же через год перестают работать. Постоянно появляется что-то новое. В этом плане нужно управлять изменениями;

3) В холдинговых компаниях в инновационные процессы вовлечены три блока: инновационный, который координирует всю инновационную деятельность; конструкторский, который занимается модернизацией и совершенствованием системы существующих продуктов; производственно-технический блок;

4) Отсутствие механизмов «открытые инновации – окна входа». Сейчас это стало нормой, но основоположник механизма – ГК «Ростех».

Я считаю, что главное в инновационном развитии крупнейшей корпорации – это: 1) формирование развития инновационного мышления, чтобы люди говорили на одном языке, с использованием и знанием новых механизмов и процессов; 2) формирование инновационной команды.

Курс на открытые инновации ГК «Ростех» взяла в 2012 году. Мы проводим обмен опытом. В рамках курса на открытые инновации уже сделано:

– обучение (приобретение новых компетенций) и повышение квалификации руководителей и сотрудников инновационного блока Корпорации, холдинговых компаний и организаций;

– первый открытый конкурс гражданских инновационных проектов организаций оборонно-промышленного комплекса России;

- формирование элементов инновационной инфраструктуры Корпорации и холдинговых компаний;

- проведение инновационных сессий с холдинговыми компаниями и организациями Корпорации по вопросам реализации программы инновационного развития и внедрению механизмов открытых инноваций в практическую деятельность.

В Корпорации сейчас есть два «открытых входа», количество которых увеличивается за счет ее структуры. Основные бизнес-единицы Корпорации – это 14 холдинговых компаний, которые объединяют 600 организаций по стране. Сама Корпорация выступает в лице эффективного собственника и акционера этих компаний. Поэтому главный фокус – на развитие холдинговых компаний, они должны выстраивать свой бизнес.

Для того чтобы сформировать инновационное мышление, необходимо иметь коммуникационную площадку, которую мы уже создали и которая работает в течение срока реализации программы инновационного развития. Мы проводим двухдневные инновационные сессии в регионах по вопросам реализации программ инновационного развития и внедрению модели открытых инноваций в практическую деятельность организаций Корпорации. Периодичность сессий – 2 раза в год (в Екатеринбурге – в декабре 2012 года, в Казани – в марте 2013 года, в Коврове – в августе 2013 года, в Рязани – в апреле 2014 года, в Рыбинске – в октябре 2014 года). Участниками сессий являются заместители руководителей холдинговых компаний и организаций Корпорации и сотрудники подразделений по инновационному развитию, конструкторских и технологических подразделений, представители федеральных органов исполнительной власти и региональных органов управления, внешнего инновационного сообщества.

Решаемые задачи в рамках данных сессий: развитие отношений с внешним инновационным сообществом; проведение переговоров по вопросам взаимодействия; обмен опытом; обучение; постановка задач; презентационные сессии перспективных проектов организаций Корпорации, сторонних компаний и индивидуальных изобретателей, имеющих потенциал коммерциализации (для привлечения потенциальных партнеров и инвесторов).

В настоящее время работают две базовые кафедры на базе Российского экономического Университета им. Г.В.Плеханова и Российского Университета дружбы народов, на базе которых читается 72-х часовой курс повышения квалификации в области инновационного менеджмента. После первого проведения курсу был присвоен статус модуля МВА «Специализированные управленческие дисциплины: управление инновационным развитием компаний с государственным участием». Важно то, что преподаватели – это практики,

заместители генеральных директоров холдинговых компаний, руководители подразделений, сотрудники ГК «Ростех».

В результате проведения Первого конкурса открытых инноваций был создан механизм для входа инновационных проектов. Конкурс был объявлен по четырем номинациям: 1) НИОКР (pre-seed); 2) инновационный продукт (seed); 3) инновационный бизнес (start-up); 4) команды менеджеров. 19 декабря 2014 года будут проведены финальные мероприятия конкурса, где будет представлено 17 проектов, из которых жюри выберет лучшие. Проведено 10 презентационных сессий инновационных проектов 40 номинантов конкурса: на 4 проекта выделены инвестиции (венчурные фонды «Гражданские технологии ОПК» и ФПИ РВК); по 3 проектам осуществляются работы совместно с организациями Корпорации; 3 перспективные технологии рассматриваются для использования организациями Корпорации. Принято решение, что 19 декабря 2014 года конкурс закрывается, но окно входа для инновационных предложений останется. В результате проведения конкурса уже созданы пилотные проекты, ведется активное взаимодействие с венчурными фондами, в частности с Фондом посевных инвестиций РВК, Российским фондом технологического развития и так далее.

Я являюсь членом рабочей группы Минэкономразвития России по этим закупкам и членом рабочей группы ГК «Ростех» по формированию новой системы закупок. Инновационный бизнес – это результат долгого и трудного пути. Период от посевной стадии, когда самые высокие риски, до выхода продукта на рынок самый длительный. Было внесено предложение изменить подход к закупкам, назвать их просто «инновационными закупками».

Первоначально, когда попросили холдинговую компанию «Российская венчурная компания» сформулировать запрос на инновации, потребовалось значительное количество времени, чтобы сформировать запрос с главными конструкторами и технологами компании. Сейчас они уже на макроуровне. Сейчас благодаря такому подходу – запрос на инновации – в компании реализуются уже три проекта, которые по этим запросам удалось найти.

Мы планируем проведение в конце января 2015 года мероприятия на базе ОАО «Объединенная двигателестроительная корпорация» на тему «Инновационная ось: промышленность, start-up и инвесторы», куда приглашаются бизнес-ангелы и венчурные фонды.

**Генеральный директор ОАО «Технология», Председатель Правления Кластера Олег Николаевич Комиссар:**

Приятно то, что мы заранее не обсуждали содержание докладов, поэтому сейчас впервые у вас на глазах рождается концепция, внешние факторы,

внешние условия, внешние подходы и внутреннее содержание Кластера. Александр Иванович содержательно описал политику Корпорации в области коммерциализации разработок и в области инновационного развития.

Кластер был создан при инициативе Губернатора Калужской области, Министерства Калужской области, ГК «Ростех». Поэтому толчок был дан, стратегически направление уже определено, но суть и методы реализации этапов Кластера зависят от нас с вами – руководителей, лидеров, которые находятся в этом зале. Поэтому я хотел бы в следующем докладе предоставить слово Анатолию Александровичу Сотникову, который является одним из инициаторов создания Кластера.

**По вопросу 3 выступал Генеральный директор ОАО «АИРКО», Член Правления Кластера Анатолий Александрович Сотников:**

Прежде всего, хотел бы сказать огромное спасибо организаторам, якорному предприятию ОАО «ОНПП «Технология», исполнительной дирекции Кластера за отлично организованное мероприятие и за аудиторию, которая здесь собралась.

Я рассчитываю на то, что с созданием нашего Кластера мы сумеем избежать ситуации, когда кластеры в Российской Федерации просто множатся, без получения практического результата. Хотелось бы, чтобы деятельность нашего Кластера была наполнена реальными делами. В связи с этим хотел бы начать со своей любимой темы, которую 10 лет назад подарили нам наши светские коллеги, когда мы проводили большую программу в Калужской области, а именно: чтобы наш Кластер исходил из замечательного посыла: «Мысли глобально, действуй локально».

Развитие кластеров для нас не самоцель, главным является то, что ключевым в построении стратегии Калужской области является построение экономики знаний. А экономика знаний – это то, что в мире сегодня называется «территорией инновационного развития». Пытаясь понять механизмы построения таких территорий, совершенно понятно, что рецептов успеха не существует. Есть некий набор факторов, и если попытаться его слепо исполнять, то, к сожалению, чаще всего нас постигает неудача. Но тем не менее есть закономерности, без которых не обойтись. И с моей точки зрения, и у города Обнинска, как у первого наукограда России, и у Калужской области есть все шансы такую территорию построить.

Очень важен аспект подготовки кадров – аспект, связанный с экономической устойчивостью. На сегодня Калужская область на этом пути добилась наибольших успехов в Российской Федерации.

Крайне важен также вопрос финансирования проектов, которые у нас будут развиваться.

Третий и четвертый аспекты – это непосредственно аспект деятельности нашего Агентства. Экономика кластерного типа – это первейший приоритет. При этом мы говорим не просто о кластерном развитии, а о том, что надо фокусироваться на тех отраслях, которые представляют наибольший интерес с точки зрения долгосрочного развития. Композитные материалы, на уровне их реализации авиационно-космических технологий на высочайшем уровне, – с нашей точки зрения, замечательный выбор и для города Обнинска, и для Калужской области.

«Тройная спираль» – сегодня крайне важное понятие, которое позволяет добиться синергетического эффекта. Мы говорим о взаимодействии власти, образования и науки, бизнеса. Университеты должны стать фактором социально-экономического развития региона, вокруг них должен зародиться целый «поезд» предприятий, а организация становится местом, где рождаются новые знания, создаются новые технологии и идет обучение по передаче новых компетенций.

Фактор комфортного условия для проживания в Калужской области реализуется, в частности, в проекте под названием «Жилье для профессионалов», и мы понимаем, что любое инновационное развитие – это, прежде всего, привлечение «мозгов» людей, которые живут на нашей территории. А «мозги» – это самое мобильное: в любое время могут уйти на другую территорию, где их больше ждут. Следуя этой логике, создание нашего Кластера для нас крайне важно.

Для нас важно, чтобы родилась общая стратегия развития Кластера. И когда мы говорим о взаимодействии Кластера и нашего «Центра кластерного развития», первый проект реализации которого уже начался, важно обозначить концепцию, развить дорожную карту Кластера.

Есть организация «Обнинский центр науки и технологий», которая выиграла конкурс на разработку такой концепции, которую финансирует наше Агентство. Я очень рассчитываю, что все участники сегодняшнего совещания в эту работу включатся, потому что в зависимости от того, как мы наполним эту программу развития Кластера, во многом будет зависеть то, сумеем ли мы получить определенное финансирование.

Мне нравится посыл, что денег в мире больше, чем идей, за которые эти деньги можно заплатить. Идей сегодня мало. Наше сообщество могло бы эти идеи породить. У нас есть программа поддержки малого и среднего предпринимательства, которая идет через Министерство экономического развития Калужской области. В рамках этой поддержки совместные проекты

участников Кластера могут получить финансовую поддержку. В рамках этой программы реализуется возможность участия в коммуникационных мероприятиях, обучении и разного рода семинарах для участников Кластера, потому что когда мы говорим о создании Кластера, для нас важны три мотива: стратегия, предприятия и совместные проекты.

В мире кластеры – это коммуникационные площадки, которые дают возможность вместе находить те решения, которые каждой отдельной компании решить не удастся. Когда создавался Кластер, для меня одной из ключевых идей было то, что для нас крайне важно, чтобы наши участники, которые обладают компетенциями на уровне мировых, имели возможность выхода на зарубежных партнеров.

В рамках деятельности в Ассоциации инновационного развития регионов (в простонародье – Фонд Бортника) сегодня сложилась система рабочих представителей в Европе, и мы рассчитываем, что нам удастся выйти на взаимодействие с аналогичными европейскими кластерами в Тулузе (Франция), в Гамбурге (Германия), где расположены крупнейшие авиастроительные компании Европы и мира. Кроме того, у нас налажено сотрудничество с регионом Лимузен (Франция), где есть экономический кластер. Мы рассчитываем в течение ближайших шести месяцев организовать деловую миссию и подготовить ряд соглашений о сотрудничестве с международными кластерами. Это окно на европейский рынок и возможность понять свой уровень, какие технологии и компетенции нам необходимо развивать.

Наш Центр кластерного развития является представителем Фонда Бортника. Сегодня он получил дополнительное развитие, помимо известных программы «Умник» (когда мы ищем проекты молодых исследователей), программы «Старт» (когда помогаем стартап-компаниям), существует еще два конкурса.

Конкурс «Кооперация» помогает взаимодействию между малыми и крупными компаниями. Если в продукции малого предприятия заинтересована крупная компания, то до 15 млн. рублей гранта дает Фонд Бортника на развитие такого сотрудничества, при условии, что заказчик тоже поможет малому предприятию развивать эти исследования.

В этом году появился конкурс «Коммерциализация», который помогает малым предприятиям в продвижении их новых продуктов на рынок. Гранты – в размере до 8 млн. рублей. С моей точки зрения, получить их достаточно просто, если есть действительно хороший проект и желание вывести на рынок свою продукцию. На самом деле, возможностей много, ресурсы есть, наша задача – использовать их на пользу. Наш Центр будет активно содействовать развитию Кластера.

**По вопросу 4 выступал Генеральный директор ОАО «ОНПП «Технология», Председатель Правления Кластера Олег Николаевич Комиссар:**

Спасибо большое.

Третий доклад сделаем от нашего предприятия. Я, Председатель Правления Кластера, и мне поможет сделать доклад Исполнительный директор Кластера.

Идея создания Кластера лежала на поверхности, это не дань моде, не попытка объединиться предприятиям с целью привлечения госбюджета. Задача Кластера другая. Многие здесь сидящие руководители предприятий подтвердят, что мы совместно работаем уже многие десятилетия. И в области образования, и в области создания композитной продукции, разработок и так далее.

То, что сегодня произошло, по совместному нашему желанию, это естественный процесс, узаконивание наших отношений на другом качественном уровне. На сегодняшний день мы совместно поняли, что по-другому наши отношения развиваться не могут. Мы не можем решать свои дальнейшие проблемы, которые связаны с городской исполнительной властью по земельным участкам, по налоговым вопросам, по расширению нашего бизнеса, по лоббированию интересов на уровне субъекта Федерации и так далее, в одиночку, нужно решать их сообща, особенно вопросы подготовки специализированных кадров и так далее. Поэтому этот шаг был сделан неспроста. Приятно то, что этот шаг стал естественным в плане развития экономики страны.

Основными реперными точками, предпосылками создания Кластера является обращение Президента России В.В.Путина 24 декабря 2012 года на заседании Совета по модернизации экономики и инновационному развитию Российской Федерации, где впервые провозглашено, что стратегией развития экономики Российской Федерации является не только инновационное развитие, но и отдельно подчеркнуто развитие полимерных композиционных материалов. Это связано с тем, что действительно в советское время мы были лидерами по применению композитов, у нас была мощная школа кадров, мощные объекты внедрения во всех областях, но тем не менее мы это все утратили. Поэтому сегодня конкурировать в области высокотехнологической отрасли промышленности (не только авиационной промышленности, и в химической, и в дорожно-транспортной) невозможно без применения современных полимерных материалов. Поэтому сегодняшний шаг находится в тренде развития экономики.



Следующей предпосылкой является то, что ОАО «ОНПП «Технология» возглавляет Рабочую группу №3 «Технологии переработки ПКМ» Технологической платформы №20 «Новые полимерные композиционные материалы и технологии». Я являюсь руководителем этой группы и провожу экспертизу всех проектов, не связанных с областью авиации и военной промышленности, это только гражданское применение композиционных материалов. Поэтому вся экспертиза проектов, которые идут на финансирование субсидиями Министерства образования и науки Российской Федерации (это строительство, железнодорожный транспорт и так далее), проходит через нашу секцию. Это является важным инструментом. Работая второй год по этому направлению, мы имеем инструменты для связи с Министерством – головной организацией, которая определяет выделение финансирования, а так же понимаем эти механизмы, и то, сколько стоит проект.

Следующей предпосылкой является то, что принята Государственная программа Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», в которой выделена Подпрограмма 14 «Развитие производства композиционных материалов (композитов) и изделий из них» (согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 328). На основании этой программы и по поручению Правительства Российской Федерации в лице Д.А.Медведева, во многих субъектах Российской Федерации, в частности в Калужской области, тоже была принята Подпрограмма «Применение композиционных материалов и изделий из них в Калужской области» Государственной программы Калужской области «Экономическое развитие в Калужской области» (согласно Постановлению Правительства Калужской области от 23 декабря 2013 года № 716). Все предпосылки являются помощью в нашей деятельности.

По названию нашего Кластера хотелось бы сделать важный акцент. А именно на то, что традиционно кластеры, которые мы анализировали по нашей Российской Федерации, например, авиационно-космический кластер в Самарской области, в г. Ульяновске и другие, направлены на поддержку непосредственно предприятий, которые создают этот кластер. В частности, крупных, известных авиационных предприятий.

У нас же в названии «Кластер авиационно-космических технологий полимерных композиционных материалов и конструкций Калужской области» термин применен не потому, что это цель Кластера, но это есть определение уровня этих технологий, это хай-тек технологии уровня авиации и космоса. А задачей Кластера является трансфер этих технологий в гражданские сферы экономики. Сегодня в зале как раз и присутствуют представители тех

предприятий, которые этим успешно занимаются многие годы на территории Калужской области.

Далее передаю слово моей коллеге Оксане Валерьевне Коваль, кто продолжит и расскажет более детально, что уже на сегодня сделано по нашему Кластеру, что из себя представляет Кластер и каковы правила вхождения вступления новых членов.

**По вопросу 4 выступала ответственная за инновационное развитие ОАО «ОНПП «Технология», Исполнительный директор Кластера Оксана Валерьевна Коваль:**

Большое спасибо. Прежде всего, разрешите поблагодарить всех присутствующих за участие в данном мероприятии. Очень приятно вас всех здесь сегодня видеть.

Позвольте сказать несколько слов об истории создания Кластера.

Впервые мы выступили с инициативой создания подобного кластера в 2013 году. Когда в рамках XX Международной конференции по неметаллическим материалам впервые была организована секция «Организация управления инновационными процессами» и проведен круглый стол «Перспективы создания центра превосходства – кластера аэрокосмических технологий и конструкций». Эта инициатива была поддержана «Агентством инновационного развития Калужской области», была оказана всяческая помощь и содействие. Большое спасибо лично Сотникову Анатолию Александровичу и Новиковой Ирине Игоревне, поскольку мы все это время вместе работаем в данном направлении.

Следующим этапом было Заседание Рабочей группы по формированию инновационного Кластера авиационно-космических композитных технологий в Калужской области, на котором утвердили название Кластера под протокол. В августе начали формировать пакет документов, для того чтобы официально зарегистрировать Кластер, и получили одобрение ГК «Ростех».

18 ноября 2014 года произошла регистрация Кластера в Министерстве юстиции Российской Федерации.

Пока шло оформление документов, мы проводили мероприятия по продвижению Кластера, для того чтобы проинформировать деловые круги и сообщества о том, что такой Кластер создается и чем он будет заниматься.

Первое мероприятие прошло в Латвии, в г. Риге, на форуме «AVIA-INVEST 2014», где мы, в частности, провели переговоры с представителями Ассоциации авиакосмических кластеров Европы.

В сентябре 2014 года на Международном Гидроавиасалоне в Геленджике состоялась первая презентация Кластера, где мы уже рекламировали

продукцию некоторых наших предприятий. Были проведены переговоры с представителями ООО «Ульяновский авиационный кластер» и с представителями Особой Экономической Зоны г. Ульяновска.

В октябре 2014 года мы приняли участие в составе экспозиции Калужской области в форуме «Открытые инновации», и мероприятие оказалось крайне полезным. Выражаю большую благодарность Комиссаровой Виолетте Ивановне за возможность принять участие в форуме. Там мы рекламировали участников Кластера, уже представляя реальные образцы продукции.

В ноябре 2014 года мы приняли участие в Российско-Итальянской научно-практической конференции по инновационно-технологическому сотрудничеству в центре российской науки и культуры – в г. Риме. В рамках конференции была сделана презентация Кластера, и по результатам этой работы у нас сейчас ведутся переговоры с Итало-Российской Торговой Палатой, которая расположена в г. Москве. Сейчас мы выходим на сотрудничество, и в ближайшее время должны пройти переговоры с представителями итальянских компаний, таких как «Finmeccanica», «Alenia Aeronautica», «Alenia Aermacchi», «AnsaldoBreda».

В декабре 2014 года во Франции, в г. Париже, мы приняли участие в заседании Рабочей группы по инновациям Российско-Французского Совета по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам. В частности, были проведены переговоры с кластером «POLE PEGASE».

Теперь разрешите сказать несколько слов о целях и задачах создания Кластера. Основной целью создания Кластера является содействие его участникам в формировании на территории Калужской области высокотехнологичного комплекса взаимосвязанных производств и объектов региональной инфраструктуры для проведения совместных научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ для решения фундаментальных и прикладных научных задач, выполнения проектов в области авиационной и ракетно-космической техники и производства композитных материалов, изделий и конструкций из них.

Основные задачи Кластера:

- Формирование кооперации предприятий региона для организации производства новых видов продукции для гражданских секторов экономики;
- Реализация программ подготовки специализированных квалифицированных кадров по композиционным материалам для предприятий Кластера;
- Участие в проведении совместных информационных мероприятий по вопросам инновационной деятельности для гражданских секторов экономики;

– Проведение научных исследований и разработок в области полимерных композиционных материалов, конструкций и технологий с учетом потребностей региона в гражданских секторах экономики.

Очень важный аспект, как говорил Анатолий Александрович Сотников, это вхождение в международную кооперацию. Кроме того, мы должны развивать сотрудничество и кооперацию с российскими как аэрокосмическими, так и композиционными кластерами. Ну и конечно, это представление и защита интересов членов Кластера в различных частно-государственных институтах развития и отраслевых сообществах.

Кластер – это некоммерческая организация, он создан в виде Ассоциации. Высшим органом является Общее собрание членов Ассоциации. Все члены Ассоциации имеют одинаковые права. Общее собрание избирает коллегиальный орган управления и единоличный исполнительный орган – это Исполнительный директор. Кроме того, существуют такие функции как секретарь и ревизор, выбирается Председатель Правления.

Хотелось бы сказать несколько слов о команде управления. В менеджмент Кластера входят высококвалифицированные специалисты, доктора и кандидаты наук как в области полимерных композиционных материалов, так и в области организации управления инновационной деятельностью. Генеральный директор базового предприятия Олег Николаевич Комиссар является Председателем Правления Кластера. Кроме того, у нас уже есть Координатор-представитель в странах Европы Виктор Бурков, который находится в Париже (Франция).

Говоря об основных положениях, членами Кластера могут стать российские и иностранные профильные организации Калужской области, разделяющие цели Кластера. Чтобы стать членом Кластера, нужно подать заявление на имя Председателя Правления, оплатить вступительный взнос и заполнить анкету участника Кластера. На сегодняшний день вступительный взнос составляет 10 000 рублей.

Права членов Кластера:

- участие в управлении делами Кластера;
- получение помощи в решении вопросов, получение организационной и консультационной поддержки;
- участие в разработке проектов документов, их обсуждении и реализации;
- участие в проводимых Кластером мероприятиях;
- участие в совместных проектах по разработке и коммерциализации инновационных продуктов.

На сегодня у нас три действующих члена Кластера, они же – учредители: ОАО «ОНПП «Технология», ОАО «АИРКО», ООО «Полет-Сервис».

А так же 12 предприятий, которые заполнили анкеты: ФГУП «НПО им. С.А.Лавочкина» (филиал в г. Калуге), ОАО «НИФХИ им. Л.Я.Карпова» (филиал в г. Обнинске), ООО «Порше Современные Материалы» - представительство “Porcher Industries” (Франция), ООО «Инженерный центр композиционных конструкций», ООО «Обнинский центр модульных конструкций», ЗАО «МЫС», ООО «Обнинский завод термозащитных материалов», ООО «Соболь», ООО «Композит-Строй», ООО НПО «Полет», ООО «РАСТР-Технология», ИАТЭ НИЯУ МИФИ.

Если мы посмотрим на структуру предприятий, которые уже заполнили анкеты, то мы увидим, что в состав Кластера входят опорные вузы, организации поддержки инноваций, научно-производственные предприятия и производственные предприятия. На сегодняшний день общая численность занятых составляет 7 400 человек. Есть и маленькие предприятия, где трудятся 2 человека, и крупные, с численностью до 2 500 человек. Общий объем произведенной продукции в 2014 году составил около 7 млрд. рублей, в том числе по композитным материалам – 3,3 млрд. рублей.

В заключении хочется отметить, что нам с вами предстоит большая работа в следующем году. Во-первых, по разработке Стратегии развития Кластера, а также по формированию плана работы Кластера на 2015 год, по разработке внутренних регламентирующих документов Кластера. Мы открыты к сотрудничеству, у вас есть необходимые контакты. Мы ждем от вас анкеты, предложения в план работы, ваше видение о деятельности Кластера. У нас большой потенциал, имеется поддержка на всех уровнях. Надеюсь, что у нас сложится эффективная высококвалифицированная инновационная команда, о которой говорил Александр Иванович Каширин. Большое спасибо.

**Генеральный директор ОАО «ОНПП «Технологи», Председатель Правления Кластера Олег Николаевич Комиссар:**

На этом у нас завершились локомотивные выступления. Хочу добавить ремарку по последнему выступлению, чтобы вы понимали, что такое управление Кластера. Это действительно отдельное юридическое лицо, но мы так договорились с учредителями, что это юридическое лицо, которое не будет являться источником затрат. На сегодня исполнительный директор и все органы управления Кластера трудятся на бесплатной основе, бухгалтерский отчет делает наше предприятие своими силами бесплатно. То есть организационный взнос – это больше символическая плата, чтобы вступающая организация подтвердила свои намерения. Существует договоренность, что в

таком режиме поработаем примерно один год, поймем наши механизмы взаимодействия.

Из докладов выступающих я сформулировал для себя три вопроса, на которые хотелось бы услышать ваше мнение.

Первая проблема – постановка задачи Кластера в целом, зачем он нужен бизнесу и власти.

Вторая проблема – это пути взаимодействия Кластера непосредственно с предприятиями; совместное решение вопросов; взаимодействие Кластера с Государственными Корпорациями и с органами исполнительной власти.

Третий аспект – проблемы самих предприятий, которые необходимо решать сообща. Это земельные ресурсы, вопрос подготовки специализированных кадров, вопросы кооперации между предприятиями.

Я бы хотел, чтобы в выступлениях вы это отразили.

Первым выступит Глава представительства ООО «Порше Современные Материалы» Всеволод Владимирович Выдронак.

**По вопросу 5 выступал Глава представительства ООО «Порше Современные Материалы» Всеволод Владимирович Выдронак:**

Добрый день, коллеги!

Прежде всего хотел бы отметить, что как раз в преддверии выступления Президента Российской Федерации в декабре 2012 года, касаясь создания композитной индустрии в стране, мы открыли завод “Porcher Industries” в Калужской области. Сейчас мы можем подвести небольшие итоги о том, что уже в 2014 году мы произвели около 200 тыс. м<sup>2</sup> углеродных тканей, преимущественно для авиационной промышленности России, из них порядка 20 тыс. м<sup>2</sup> – это применение к гражданской инфраструктуре.

Наша роль в Кластере – разработка новых технологий, новых конструкций тканей, совместно с представителями Кластера, и совместное продвижение их как продуктов не только на внутреннем рынке, но и на внешнем.

Хотел бы также отметить, что вчера прошел форум при Минпромторге России, посвященный развитию легкой промышленности, где я представлял нашу компанию. Я увидел большую заинтересованность локальных производителей волокон и Минпромторга России в поддержке этой индустрии. В качестве компании текстильной, мы готовы рассматривать любые волокна и продвигать их в композитах в качестве текстильных структур. Спасибо.

**Генеральный директор ОАО «ОНПП «Технологи», Председатель Правления Кластера Олег Николаевич Комиссар:**

Действительно, участие в Кластере зарубежных компаний является очень знаковым моментом, важным стимулирующим фактором. По опыту нашего предприятия знаю точно, что когда сообщаешь, что сотрудничаешь с компанией «Порше Современные Материалы», и когда компания «Порше Современные Материалы» сообщает об этом другим участникам рыночного сообщества, все это поднимает рейтинг нашего предприятия, поэтому этим надо пользоваться. Здесь есть взаимный интерес. Зарубежная компания заинтересована в расширении сбыта своей продукции, а мы заинтересованы в повышении уровня компетенции за счет этой продукции и повышении своих конкурентных преимуществ на этом рынке.

Следующим выступит председатель Совета директоров группы предприятий «Полет» Валерий Тихонович Щербаков. Валерий Тихонович вырос на ОАО «ОНПП «Технология», был крупным руководителем в области композиционных материалов, является доктором наук. В тяжелые 90-е годы на базе опыта и знаний в области аэрокосмических технологий создал мощную группу компаний, которые занимаются коммерциализацией композиционных материалов в области гражданской экономики.

**По вопросу 5 выступал Председатель Совета директоров группы предприятий «Полет» Валерий Тихонович Щербаков:**

Спасибо. Я хотел бы поблагодарить ГК «Ростех», ОАО «ОНПП «Технология», которые взяли на себя очень большую организационную работу по созданию Кластера.

Основные задачи Кластера вытекают из того, что мы вместе с вами создали Программу развития композиционных материалов Калужской области, задача которой, в соответствии с Постановлением Президента, – до 2020 года увеличение объема производства композитных материалов в 20 раз. Поэтому без Кластера данная задача была бы невыполнима в Калужской области. В Калужской области предприятие НПП «Полет» являлось звеном, которое распределяло специалистов, которые и работали, и объединялись по созданию композитов. И в городе Обнинске, и в целом в Калужской области много предприятий, которые занимаются композитами.

Основная задача группы предприятий, которая будет входить в Кластер – это получение прибыли, поэтому основная работа Кластера должна строиться на взаимовыгодных условиях. Сейчас в рамках деятельности Кластера мы с ОАО «ОНПП «Технология» и с ООО «Порше Современные Материалы» участвовали в выставках. В настоящее время, с одобрения ГК «Ростех», Группа

предприятий «Полет» имеет реальный договор на создание композиционной оснастки с ОАО «ОНПП «Технология».

Что касается второго направления, то уже сегодня, учитывая, что нам нужно внедрять в производство и технологии космические, и технологии новые, разрабатываемые сегодня, мы организовываем в рамках Кластера совместное производство для изготовления достаточно серьезных конструкций: это элементы кабины эля электропоездов “Siemens”. Задача стоит достаточно большая, и эта задача будет решена.

Одной из основных задач Кластера является внедрение не только в аэрокосмическую область, хотя мы готовы делать и такие работы, но и помощь ОАО «ОНПП «Технология» в рамках выполнения государственных заказов. Это единственная возможность для малых предприятий получить заказ через большую Корпорацию. В таком случае Корпорация заключает договор, а малое предприятие специализированно, на высоком уровне, с низкими накладными расходами, снижая цены и повышая конкурентоспособность ГК «Ростех» и ОАО «ОНПП «Технология», может производить детали, которые будут сегодня конкурировать по цене с зарубежными компаниями.

Так же важной задачей Кластера является внедрение в новые отрасли, такие как автомобилестроение, потому что в регионе есть автомобильный кластер. И с помощью Калужского Правительства и городских властей мы должны в ближайшее время выйти и сделать локализацию производства деталей из композиционных материалов на таких заводах, как “Volvo” и “Volkswagen”.

Сейчас мы готовим коммерческое предложение для производства деталей из композиционных материалов по современным технологиям, которые мы сегодня осваиваем, такие как пропитка под давлением, инфузия, SMC-технология, литье реактопластов. Все это позволяет нам изготавливать немалое количество деталей для авиации, и сотни и тысячи деталей – для железнодорожного транспорта. Мы потратили порядка 30 миллионов рублей только в этом году на закупку такого современного оборудования. Теперь задача Кластера и задача наших властей заключается в том, чтобы мы локализовали это производство в Калужской области. Мы сегодня идем не только по автомобильному производству, мы прорабатываем сферу ЖКХ, строительство автомобильных дорог, работаем с Государственной компанией «Автодор», где будут нужны другие технологии. Тем не менее, нам нужна помощь и Кластера, и наших властей в том, чтобы действительно первыми поставлять в эти сферы наши изделия.



Что касается задач по обучению, они достаточно простые. Мы готовы на базе ОАО «ОНПП «Технология», на базе ряда предприятий «Полет» проводить практическое обучение тех сотрудников, которые требуются Кластеру.

Сегодня много кластеров, многие из них продвинулись дальше нас, поэтому обязательная задача – это иметь связь со всеми кластерами, которые существуют. Есть хороший кластер в Московской области, в работу которого приглашаются предприятия. На работу кластера выделено финансирование. Обращаюсь с просьбой к нашему Правительству оказать помощь. Мы лично не ждем каких-то субсидий на покупку оборудования, на разработку технологии, но хотели бы получить некоторые налоговые послабления на те 30 миллионов рублей, которые мы потратили в этом году.

Следующий вопрос связан с землей. Сегодня у нас стоит задача, чтобы подготовить производство под компанию «Alstom». Для этого нужен небольшой участок рядом с НПП «Полет». Компания «Alstom» прошла сертификацию, а НПП «Полет» является поставщиком модульных кабин в Казахстан.

Есть еще один опыт, с которым мы могли бы поделиться с предприятиями, находящимися здесь. Мы выделили отдельно в структуре конструкторско-технологический отдел – инженерный центр по разработке конструкций из композиционных материалов. В Центре работают квалифицированные специалисты, которые обладают компетенциями по трехмерному проектированию и готовы проводить работы по разработке конструкций народного хозяйства на площадях Центра, а за небольшие деньги, может быть, даже разрабатывать в кооперации.

Таким образом, второе направление для малых предприятий – проведение испытаний. Мы создали лабораторию испытаний, она у нас недозагружена, мы готовы проводить все прочностные испытания или бесплатно, или на каких-то простых условиях аренды этого оборудования, которое сопровождают разработки. Задачи у нас достаточно большие, мы должны работать активно. В наш Кластер должны входить не только предприятия, которые занимаются композитами, но и другие предприятия, которые имеют металлообработку. Сейчас в работе не участвует НПО «Тайфун», которое работает в области композитов, однако поскольку объединение имеет закрытые темы, то не может сотрудничать. В рамках деятельности Кластера надо подумать, как лучше подойти к вопросу вступления в госзаказы, где нужна военная приемка. Благодарю за внимание!

**По вопросу 5 выступал Заместитель директора Калужского филиала МГТУ им. Н.Э.Баумана Виктор Михайлович Алакин:**

Калужский филиал МГТУ им. Н.Э.Баумана имеет определенное предложение по кадровой подготовке и поставке специалистов высокого уровня. Это вопрос «открытых инноваций». Мы должны быть уверены, что где-то будет сделано не хуже, чем сделали бы мы.

Мы должны вести обмен технологическими достижениями, заниматься подготовкой и реализацией тех элементов, которые способны поднять предприятия, входящие в Кластер. В данном случае, это показательное обучение. Мы сейчас на пороге выпуска значительного числа магистров. Мы заинтересованы в том, чтобы расширить количество технологических объектов в рамках Кластера для поставки магистров на этапе их подготовки в качестве соисполнителей – для того чтобы привлечь их к научно-технической деятельности и выбрать из них тех специалистов, которые будут двигать прогресс в данной области в рамках интересов Кластера.

Нас интересует обмен информацией в рамках «открытых инноваций», на базе которых мы бы отработывали новые технологические решения и приемы и вносили свою долю реализации достижений в достижения Кластера. МГТУ им. Н.Э.Баумана в Москве и в Калуге имеет значительный задел в подготовке специалистов в области композиционных материалов и конструкций, и особенно серьезный задел имеется в области технологий машиностроения, в которых мы видим значительное отставание и несоответствие уровню.

Мы имеем композитные материалы, знаем, как их применять, и реализуем их, но технологии их применения, изготовления, формирования и создания конструкций достаточно отстают. И в этом плане есть наработки применения технологических процессов конструкций и отдельных элементов, которые мы готовы вносить в рамках Кластера как свое предложение, развивать эти направления. В том числе это применение композитов, если говорить об аэрокосмической отрасли. Много материалов имеют идентичное применение и должны повысить уровень такой техники, как наземные транспортные системы: это газотурбинные двигатели и многие другие системы насосного оборудования. Мы имеем ориентир на Кластер в рамках подготовки повышения уровня специалистов и их реализации на научных предприятиях.

И второе – развитие технологического сотрудничества с предложением и по мехатронике, и по робототехнике в рамках разработки технических процессов, для изготовления и применения композитных материалов, в том числе с расширением на автомобильный кластер и другие отрасли, с расширением на другие отраслевые направления, интересные и для Калужской области, и для Российской Федерации.

**Генеральный директор ОАО «ОНПП «Технология», Председатель Правления Кластера Олег Николаевич Комиссар:**

В прошедшую субботу (06 декабря 2014 года) Кафедра материаловедения ИАТЭ НИЯУ МИФИ отметила юбилей. Эта кафедра внесла большой вклад в подготовку специалистов в области композиционных материалов. Уже два года кафедра действует вместе с Обнинским МИФИ Научно-образовательным центром, задачей которого является не подготовка студентов, а привлечение студентов на ранней стадии к научной работе под прикладные задачи в головные организации. Это очень важный, уже работающий инструмент, позволяющий привлекать финансирование госбюджета с учетом Постановления Правительства РФ от 21.03.2012 № 218.

Предоставляю слово ректору ИАТЭ НИЯУ МИФИ Наталье Германовне Айрапетовой.

**По вопросу 5 выступала Ректор ИАТЭ НИЯУ МИФИ Наталья Германовна Айрапетова:**

Мы действительно совместно отметили 20-летие Кафедры материаловедения. Более 200 учеников нашей Кафедры участвует в работе нашего базового предприятия ОАО «ОНПП «Технология».

Сегодня я должна сказать о проблемах, которые существуют. Все, о чем мы с вами говорим, будет иметь смысл, если у нас будут квалифицированные кадры. Реформа Высшей школы ведет к уходу с площадки ВУЗа, который не соответствует определенным критериям, что ведет за собой сокращение контрольных цифр приема или бюджетных мест, в том числе в части специальности материаловедения.

Политика в отношении финансирования деятельности образовательных учреждений выстроена таким образом: существуют крупные работодатели, которые отвечают за ту или иную группу специальностей. Например, ГК «Росатом» отвечает за группу специальностей по атомной энергетике и объединяет (консолидирует) заказы со всех предприятий входящих в нее. К сожалению, в части формирования Государственного заказа на подготовку специальности материаловедения нет хозяина, или мы о нем не знаем.

Выступает ли ГК «Ростех» консолидирующим заказчиком? Дело в том, что на территории Калужской области есть несколько предприятий, которые относятся к ГК «Ростех». Я обращалась к директорам нескольких из них, и никто не рассказал, в чем заключается механизм, где ГК «Ростех» может выступить консолидирующим работодателем.

Вторая часть формирования Государственного заказа на подготовку специалистов относится к региональной компоненте, где тоже существуют

проблемы малого и среднего бизнеса. На рынке мы совместно с Калужским филиалом МГТУ им. Н.Э.Баумана выпускаем несколько больше специалистов, чем требуется основным работодателям. Сокращение контрольных цифр приема или бюджетных мест связано с тем, при формировании Государственного заказа «голос» малого и среднего бизнеса не слышен.

У меня есть конкретное предложение: Кластер может выступить консолидирующим работодателем, объединив заявки малого и среднего бизнеса. Таким образом, можно будет сформировать региональный заказ, одновременно используя механизм того, что Государственные Корпорации являются федеральными заказчиками. Можно обратиться к ГК «Ростех» с тем, чтобы сформировать уже на 2016 год федеральный заказ с учетом нашего растущего Кластера.

Могу поделиться опытом, который использует ГК «Росатом». На сегодняшний день в Обнинске учатся студенты из 26 разных стран. Большая часть из них приехала учиться по атомным специальностям по квотам ГК «Росатом». У ГК «Росатом» есть собственная квота, которая позволяет практически с любой страной заключать соглашения о подготовке персонала. ГК «Росатом» не собирается заниматься благотворительностью, потому что специалистов подготавливают за деньги налогоплательщиков.

Какие цели ГК «Росатом» при этом преследует? Прямое взаимодействие с этими странами позволяет нам при подготовке студентов вести обмен студентами, преподавателями, в дальнейшем – идеями, и развивать ядерные технологии вокруг ядерного блока атомной станции.

Механизм, который ГК «Росатом» сейчас продвигает, вполне может быть масштабирован и в ГК «Ростех», который по размерам больше ГК «Росатом» в два раза и обладает более широкими возможностями выхода на международный рынок. Глобализация через подготовку персонала, которая заранее позволяет сформировать ментальность, необходима нам с нашими технологиями.

**Генеральный директор ОАО «ОНПП «Технология», Председатель Правления Кластера Олег Николаевич Комиссар:**

Я рад, что началась дискуссия. Даю слово Заместителю Председателю Научно-технического Совета ГК «Ростех» Александру Ивановичу Каширину, потом слово возьмет Председатель Совета директоров группы предприятий «Полет» Валерий Тихонович Щербаков.

**Заместитель Председателя Научно-технического Совета ГК «Ростех»  
Александр Иванович Каширин:**

Я хочу ответить коллегам по части «открытых инноваций». Открытые инновации – механизм для всех, но «открываться» должны Корпорации, а Корпорации не в рыночных условиях. Мы сейчас совместно с кафедрой хотим открыть центр «открытых инноваций».

Важнейшая тема – тема запроса на кадры. ГК «Ростех» вряд ли будет делать такую программу, как ГК «Росатом», потому что основные бизнес-единицы в основном отраслевые, запросы на кадры нужны от них. Нужно работать и находить общий язык с холдинговыми компаниями.

**Председатель Совета директоров группы предприятий «Полет»  
Валерий Тихонович Щербаков:**

Не надо ждать, когда будет какой-то большой спонсор, мы готовы готовить специалистов сейчас. У нас был опыт и в ОАО «ОНПП «Технология», и в НПП «Полет», когда мы приходили на кафедру, выбирали студентов и проводили их обучение после 4-5 курса на наших предприятиях. Поэтому мы готовы сегодня встретиться, наметить, сколько нам специалистов требуется. Мы готовы взять конкретно несколько студентов с 4-5 курса, которые будут специализироваться на нашем предприятии.

**По вопросу 5 выступала Руководитель проектов НП «Калужский ЛИТЦ» Татьяна Геннадьевна Кузьменко:**

Хотелось бы добавить к вопросу о подготовке кадров. Наш Центр создан в рамках международного проекта как некоммерческое партнерство. Цель нашего создания – это содействие предприятиям Калужской области в продвижении лазерных технологий. Наш Центр – специализированное предприятие, которое входит сейчас в инфраструктуру Калужской области и работает для всех. Мы занимаемся подготовкой кадров, у нас прекрасное оснащение лазерными установками, полученное как в рамках проекта, так и при содействии ОАО «АИРКО».

Недавно прошел двухдневный семинар совместно с НОУ ДПО «ЦИПК» для предприятий ГК «Росатом». Их как раз интересовал вопрос лазерной обработки для композиционных материалов. Ситуация в Калужской области позитивна и благоприятна: есть крупные предприятия, которым нужны специалисты, есть ведущие образовательные учреждения, и есть наш Центр, который специализируется на вопросах лазерной обработки. Мы работаем и с металлами и с неметаллами. Пока что не работаем с композиционными

материалами, но готовы, потому что у нас есть установки для обработки неметаллических материалов.

Итак, почему бы нам не создать структуру либо базовую кафедру совместно с нашими Университетами для прохождения реальной практической подготовки студентов на базе Калужского лазерного центра, либо создать научно-образовательный центр подготовки специалистов для Кластера с уклоном подготовки специалистов-лазерщиков. Специалистов катастрофически не хватает. Такой центр, как наш, может очень эффективно быть использован в плане подготовки квалифицированных специалистов, в том числе и для Кластера.